

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 YILI DENETİM KOMİSYONU RAPORU
Tarih: 28.03.2025

DENETLENEN YIL : 2024
DENETİM YILI : 2025

[Handwritten signatures in blue ink]



DENETİM YERİ

İli : Şanlıurfa

İlçesi : Merkez

Belediyesi : Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi

İşlemler : 2024 Yılı Gelir ve Giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemleri

Dönem : 01.01.2024 – 31.12.2024

İÇİNDEKİLER

I- DAYANAK

II- AMAÇ

III- SUNUŞ

IV- YAPILAN TESPİTLER

A- BELEDİYE GELİRLERİ

- 1- Vergi Gelirleri
- 2- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri
- 3- Bağış ve Yardımlar
- 4- Diğer Gelirler
- 5- Sermaye Gelirleri

B- BELEDİYENİN GİDERLERİ

- 1- Personel Giderleri
- 2- S.G.K. Ödenen Pirim Giderleri
- 3- Mal ve Hizmet Alımları
- 4- Cari Transferler
- 5- Faiz Giderleri
- 6- Sermaye Giderleri
- 7- Borç Verme

V- SONUÇ

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



I-DAYANAK

Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesinin 2024 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt işlemlerinin ve yapılan işlemlerin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince belirtilen süre içerisinde denetimi yapmak üzere Belediye Meclisinin 13/01/2025 tarih ve 10 karar nolu meclis toplantısında seçilen ve beş kişiden oluşan komisyonumuz, çalışmalarına başladığı 27/01/2025 tarihinde aldığı kararla; Denetim Komisyonu Başkanlığı'na, Başkan Yardımcılığına, Üyeliklere seçim yapılmış olup aynı tarihte denetime başlanmıştır.

II- AMAÇ

Komisyonumuz yaptığı çalışma ile, belediyenin 2024 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin incelenip değerlendirilmesinde;

- 5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu,
- 5393 sayılı Belediye Kanunu,
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- 2464 sayılı Belediye Gelirler Kanunu,
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu,
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu,
- 3194 sayılı, İmar Kanunu,
- 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu,
- 237 sayılı Taşıt Kanunu,
- 6183 sayılı Amme Alacakları Kanunu,
- 4749 sayılı Kamu Finansman ve Borç Yönetimi Kanunu,
- 1593 sayılı Umumi Hıfzı Sıhhi Kanunu,
- 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,
- 213 sayılı Vergi Usulü Kanunu,
- 2872 sayılı Çevre Kanunu,
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu,
- Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği,
- Mahalli İdareler Harcama Belgeleri Yönetmeliği,
- 4857 sayılı İş Kanunu ve

6245 sayılı Harcırah Kanunu ile bunlara bağlı yönetmelikler ve bakanlık genelgeleri ile ilgili diğer mevzuat esas alınarak; Belediyenin kuruluş şemasında yer alan Başkanlık ve buna bağlı tüm birimlerin çalışmalarında, kaynakların daha ekonomik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirilmesi, ayrıca, kurumun zarara uğratılıp uğratılmadığının tespiti için tamamen bağımsız ve objektif bir denetim amaçlanmıştır.

III- SUNUŞ

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2024 yılı ile ilgili aylık mizan değerleri, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları ile işlemlere konu olan tüm belgeler üzerinde çalışmıştır. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında incelenmesine gerek duyulan doğrudan temin, pazarlık ve açık ihale usulü yöntemiyle alımlara ait dosyalar taranıp, tahsilât

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



makbuzları kontrol edilmiş, yapılan tahsilâtların kanuni süre içerisinde Büyükşehir Belediyesi'nin banka hesaplarına yatırılıp yatırılmadığı, yatan miktarların tahsilâtlarla aynı olup olmadığı kontrol edilerek, harcamaya konu olan tüm belgeler örnekleme yöntemiyle incelenmiştir.

İncelemeler sırasında 2024 yılı gelir - gider ve gelir - giderlere konu işlemlerle ilgili olarak, bilgisine gereksinim duyulan birim amir, Müdürleriyle ve Daire Başkanları ile görüşmeler yapılarak, alınan cevaplara dair değerlendirmelere göre rapor hazırlanmıştır.

Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde belediyenin gelirleri, giderleri, borçları, alacakları ve bilânçosu ana başlıklar halinde incelenmiş, komisyonumuzun tespitleri ve önerileri sıralanmıştır. Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



IV- YAPILAN TESPİTLER

BÜTÇE

Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi 29 Daire Başkanlığı, Özel Kalem Müdürlüğü, Tören Organizasyon Şube Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliğinden oluşan hizmet birimlerine bütçe hazırlanarak hizmet vermiştir.

2024 Yılı Belediye Gelir ve Gider Bütçe ve Gerçekleşmeleri Tablolar halinde sunulmuştur.

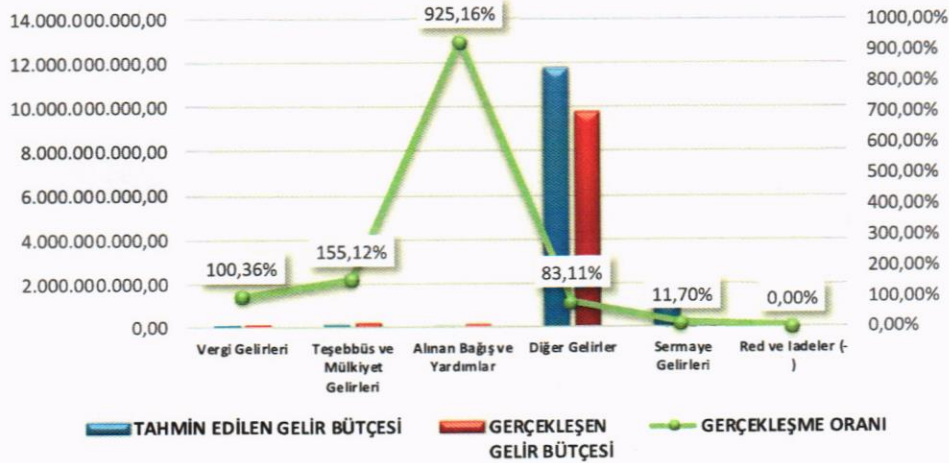
GELİR OLUŞTURAN İŞLEMLERİ

1- GELİR BÜTÇESİ

TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇE TABLOSU (Tablo-1)

KODU	AÇIKLAMA	TAHMİN EDİLEN GELİR BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
01	Vergi Gelirleri	118.500.000,00	118.925.209,47	100,36%
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	137.200.000,00	212.824.307,57	155,12%
04	Alınan Bağış ve Yardımlar	15.000.000,00	138.774.450,01	925,16%
05	Diğer Gelirler	11.821.575.000,00	9.825.154.742,91	83,11%
06	Sermaye Gelirleri	1.018.000.000,00	119.079.741,88	11,70%
9	Red ve İadeler (-)	10.275.000,00	0,00	0,00%
TOPLAM		13.100.000.000,00	10.414.758.451,84	79,50%

TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇE TABLOSU (Tablo-1)



ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu

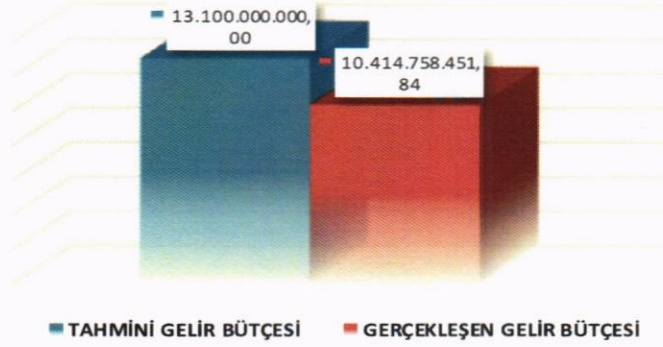


2024 Mali Yılı tahmin edilen ve gerçekleşen gelir bütçesi Tablo-1 de gösterilmiştir. Buna göre; 2024 yılı için tahmin edilen gelir bütçesinin 13.100.000.000,00 TL olduğu bunun 10.414.758.451,84-TL olarak gerçekleştiği, Tablo-6 da görüldüğü üzere gerçekleşme oranının %79,50 olduğu görülmüştür.

2024 MALİ YILI TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇESİ TOPLAMLARI TABLOSU (Tablo-6)

TAHMİNİ GELİR BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
13.100.000.000,00	10.414.758.451,84	79,50%

2024 MALİ YILI TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇESİ TOPLAMLARI TABLOSU (TABLO-6)



Tahakkuk- Tahsilât İşleri:

024 yılı net geliri 10.414.758.451,84 TL olup, 2024 yılı net tahsilâtının 2023 yılına oranla %35 artarak %79,50 olarak gerçekleştiği incelenmiştir. Tablo-15

2023 - 2024 MALİ YILILARI TAHMİNİ BÜTÇE GELİRİ VE GERÇEKLEŞME ORANLARI TABLOSU (Tablo-15)

YILI	TAHMİNİ BÜTÇESİ	GELİR GERÇEKLEŞEN GELİR BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
2023	8.500.000.000,00	6.353.020.449,21	74,74%
2024	13.100.000.000,00	10.414.758.451,84	79,50%

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



2023 Mali yılından 111.523.488,80 TL Tahakkukun 2024 yılına devrettiği, mali yılı tahakkuk ile birlikte toplam tahakkukun 10.587.338.258,82 TL olduğu, 173.409.853,60 TL nin 2025 mali yılına devrettiği görülmüştür.

TÜRÜ	2023 DEVİR GELEN	2024 TAHAKKUK	TOPLAM TAHAKKUK	TOPLAM TAHSİLAT	2025 YILINA DEVİR
Vergi Gelirleri	32.897.807,66	127.951.007,77	160.848.815,43	118.925.209,47	41.953.815,96
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	53.421.458,02	278.445.089,59	331.866.547,61	212.824.307,57	119.783.301,47
Alınan Bağ. Ve Yar. İle Özel Gelirler	3.450,00	138.774.450,01	138.777.900,01	138.774.450,01	3.450,00
Diğer Gelirler	15.953.630,95	9.818.299.453,57	9.834.253.084,52	9.825.154.742,91	9.157.116,80
Sermaye Gelirleri	9.247.142,17	112.344.769,08	121.591.911,25	119.079.741,88	2.512.169,37
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	111.523.488,80	10.475.814.770,02	10.587.338.258,82	10.414.758.451,84	173.409.853,60

1-VERGİ GELİRLERİ

Vergi Gelirleri, 32.897.807,66-TL 2023 yılından devir tahakkuk olduğu, 127.951.007,77-TL nin 2024 yılında tahakkuk ettiği, toplam 160.848.815,43-TL tahakkukun 118.925.209,47-TL nin tahsil edildiği, 41.953.815,96-TL nin 2025 yılına devrettiği görülmüştür. Vergi gelirlerinin yılı tahakkuk ve tahsilat oranının %93 olarak gerçekleşmiştir. İlan ve reklam vergisi mükelleflerinden borcu bulunanlara ödeme emri gönderildiği ve tebligata rağmen borçlarını ödemeyenlerle ilgili kanuni işlemlerin yapıldığı tespit edilmiştir. Belediyenin önemli gelir kaynaklarından olan ilan ve reklam vergilerinde artış sağlanması için şehir genelinde tarama yapılarak ilan ve reklam vergisi mükellefi olmayanların kayıt altına alınması sağlanmalıdır. Bu çerçevede mevcut ilan reklam taraması yapan personel sayısının artırılmasının uygun olacağı düşünülmektedir.

3--TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 53.421.458,02-TL 2023 yılından devir tahakkuk olduğu, 279.186.151,02 TL nin 2024 yılında tahakkuk ettiği, toplam 332.607.609,04 TL tahakkukun 212.083.246,14 -TL nin tahsil edildiği, 119.783.301,47-TL nin 2025 yılına devrettiği görülmüştür. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri yılı tahakkuk ve tahsilat oranının %63 olarak gerçekleşmiştir.

4-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR

Alınan Bağış ve Yardımlar, 3.450,00-TL 2023 yılından devir tahakkuk olduğu, 138.774.450,01-TL nin 2024 yılında tahakkuk ettiği, toplam 138.777.900,01-TL tahakkukun 138.774.450,01-TL nin tahsil edildiği, 3.450,00-TL nin 2025 yılına devrettiği görülmüştür. Alınan Bağış ve Yardımlar yılı tahakkuk ve tahsilat oranının %99 olarak gerçekleşmiştir.

5- DİĞER GELİRLER

Diğer Gelirleri, 15.953.630,95-TL 2023 yılından devir tahakkuk olduğu, 9.818.358.228,76-TL nin 2024 yılında tahakkuk ettiği, toplam 9.834.311.859,71-TL tahakkukun 9.825.095.967,72-TL nin tahsil edildiği, 9.157.116,80-TL nin 2025 yılına

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



devrettiği görülmüştür. Diğer gelirlerinin yılı tahakkuk ve tahsilat oranının %99 olarak gerçekleşmiştir.

06-SERMAYE GELİRLERİ

Sermaye Gelirleri, 9.247.142,17-TL 2023 yılından devir tahakkuk olduğu, 112.591.911,25 TL nin 2024 yılında tahakkuk ettiği, toplam 121.591.911,25-TL tahakkukun 119.079.741,88 TL nin tahsil edildiği, 2.512.169,37-TL nin 2025 yılına devrettiği görülmüştür. Sermaye gelirlerinin yılı tahakkuk ve tahsilat oranının %97 olarak gerçekleşmiştir.

GİDERİ OLUŞTURAN İŞLEMLERİ

2- GİDER BÜTÇESİ

2024 Mali Yılı tahmin edilen ve gerçekleşen gider bütçesi Tablo-2 de gösterilmiştir. Buna göre;

2024 BELEDİYE BAZINDA BÜTÇE GİDER İÇMALI (I. DÜZEY)								
KURUMSAL KODU	DÜZEYİ	KODU	AÇIKLAMA					
	I	46	BELEDİYELER					
	II	63	ŞANLIURFA İLİ					
	III	1	ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ					
KODU	AÇIKLAMA		2023 DEVİR GELEN	2024 BÜTÇE İLE	2024 NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	2024 KULLANILAN BÜTÇE	TENKİS EDİLEN (İPTAL) ÖDENEK	2025'YE DEVİR
I								
1	PERSONEL GİDERLERİ		0,00	695.305.000,00	727.299.000,00	673.346.436,77	53.952.563,23	0,00
2	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ		0,00	74.650.000,00	85.700.000,00	84.020.601,93	1.679.398,07	0,00
3	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		46.000.000,00	4.437.035.000,00	7.053.156.075,00	5.641.835.297,65	1.411.320.777,35	0,00
4	FAİZ GİDERLERİ		0,00	150.000.000,00	955.000.000,00	947.822.096,01	7.177.903,99	0,00
5	CARİ TRANSFERLER		100.000.000,00	456.940.000,00	553.213.303,00	453.707.121,94	99.506.181,06	0,00
6	SERMAYE GİDERLERİ		117.287.500,00	5.051.540.000,00	3.117.994.391,23	1.975.973.314,83	1.142.021.076,40	0,00
7	SERMAYE TRANSFERLERİ		0,00	234.530.000,00	150.530.000,00	91.126.068,87	59.403.931,13	0,00
8	BORÇ VERME		0,00	700.000.000,00	654.505.050,77	654.505.050,77	0,00	0,00
9	YEDEK ÖDENEKLER		0,00	1.300.000.000,00	65.889.680,00	1.234.110.320,00	65.889.680,00	0,00
GENEL TOPLAM			263.287.500,00	13.100.000.000,00	13.363.287.500,00	10.522.335.988,77	2.840.951.511,23	0,00



ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu

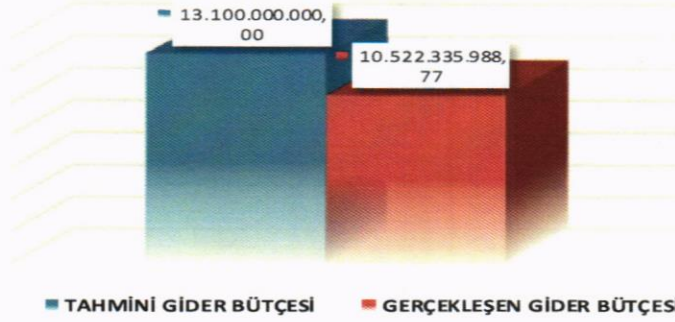


2024 yılı tahmini Gider ödeneği toplamı 13.100.000.000,00-TL. olduğu, 2023 yılından 263.287.500,00-TL. devreden ödenek tutarının olduğu, Net Bütçe Ödeneği Toplamının 13.363.287.500,00-TL. olduğu görülmekle, aynı yıl içinde Ödenen Bütçe Gider toplamının 10.522.335.988,77-TL. olarak gerçekleştiği, ödeneklerden 2.840.951.511,23-TL. ödenek tutarının tenkis edildiği, ödenek üstü harcamanın olmadığı, Gider Bütçesi gerçekleşme oranının Tablo-7 de görüldüğü üzere %80,32 görülmekle birlikte gider bölümü kesinlik kazandığı görülmüştür.

**2024 MALİ YILI TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN
GİDER BÜTÇESİ TOPLAMLARI TABLOSU (Tablo-7)**

TAHMİNİ GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
13.100.000.000,00	10.522.335.988,77	80,32%

**2024 MALİ YILI TAHMİN EDİLEN VE GERÇEKLEŞEN
GELİR BÜTÇESİ TOPLAMLARI TABLOSU (TABLO-6)**



1- PERSONEL GİDERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
01	Personel Giderleri	727.299.000,00	673.346.436,77	92%

Belediyemizde 444 Memur, 280 kadrolu İşçi, 0 sözleşmeli, 696 sayılı KHK kapsamında çalıştırılan 3004 personel olmak üzere toplam 3715 personel bulunmakta olup; 2024 yılında 727.299.000,00 TL Net Ödenek ayrılmış bu ödeneklerden 673.346.436,77 TL Personel gideri gerçekleşmiş 53.952.563,23 TL kullanılmayan ödenek iptal edilmiştir. Gerçekleşme oranı % 92 'dir.

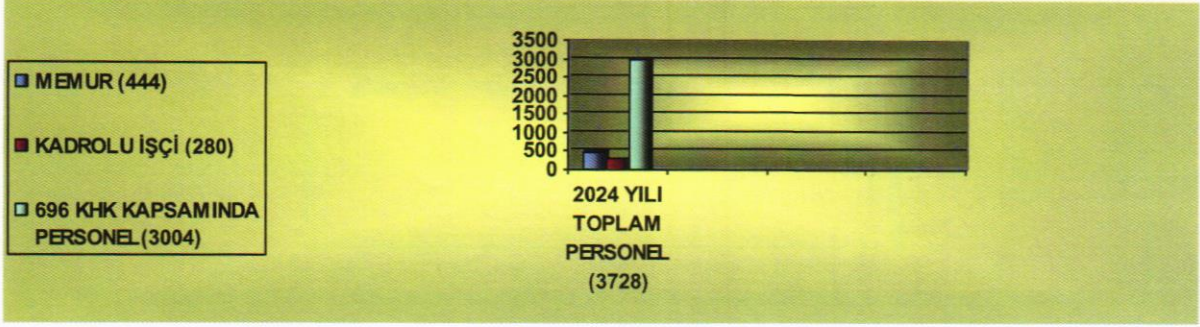
5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49. maddesinde "Belediyenin yıllık toplam personel giderleri, gerçekleşen en son yıl bütçe gelirlerinin 213 sayılı Vergi Usul Kanununa göre belirlenecek yeniden değerlendirme kat sayısı ile çarpımı sonucu bulunacak miktarın yüzde

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



otuzunu geçemez" hükmüne yer verilmiştir. Yasanın bu hükmüne göre yapılan hesaplamada ödenen ücretlerin gerçekleşen bütçe gelirine göre oranı % 27.64 olup, kanun hükmüne uyulduğu tespit edilmiştir.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
PERSONELLERİN İSTİHDAM DURUMLARI



2-SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET ÖDENEĞİ	BÜTÇE GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
02	SGK Devlet Primi Giderleri	85.700.000,00		84.020.601,93	98%

Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderlerine 85.700.000,00 TL ödenek ayrılmış Personelimize ödenen ücretlerden kesilen Prim giderleri 85.700.000,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı %98'dir. 1.679.398,07 TL Ödenek kullanılmadığından iptal edilmiştir.

03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	7.053.156.075,00	5.641.835.297,65	80%

Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde yıl içinde yapılan aktarmalar ile birlikte toplam ödenek tutarı 7.053.156.075,00 TL olup, 2024 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde 5.641.835.297,65 TL gerçekleşme olmuştur. Gerçekleşme oranı %80'dir. Kullanılmayan 1.411.320.777,35 TL ödenek iptal edilmiştir.

(Handwritten signatures)

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



04-FAİZ GİDERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
04	Faiz Giderleri	955.000.000,00	947.822.096,01	99%

Faiz Giderlerine 955.000.000,00 TL net ödenek ayrılmış olup yıl içerisinde **947.822.096,01-TL** olarak gerçekleşmiş, 2024 Yılında Büyükşehir Belediyemizin İller Bankasından almış olduğu kredilere, Diğer Bankalardan alınan kredilere ve diğer yasal ödemelere ait toplam 947.822.096,01 Faiz Ödemesi gerçekleştirilmiştir. Gerçekleşme oranı %99'dir.

05- CARI TRANSFERLER

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
05	Cari Transferler	553.213.303,00	453.707.121,94	82%

Cari Transferlere 553.213.303,00 ödenek ayrılmış olup Bu gider kalemi içerisinde yer alan Kar amacı gütmeyen kuruluşlara, hane halkına yapılan transferler ve diğer sosyal amaçlı transferlerde **453.707.121,94 TL** Gider gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı % 82 dir. Kullanılmayan 99.506.181,06 TL ödenek iptal edilmiştir.

06-SERMAYE GİDERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
06	Sermaye Giderleri	3.117.994.391,23	1.975.973.314,83	63%

Sermaye giderleri kalemine 2024 yılında 3.117.994.391,23 TL ödenek ayrılmış, bu ödenekten 1.973.973.314,83 TL gider olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme oranı % 63'dir. Kullanılmayan 1.142.021.076,40 TL ödenek iptal edilmiştir.

07-SERMAYE TRANSFERLERİ

KODU	AÇIKLAMA	NET BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
07	Sermaye Transferleri	150.530.000,00	91.126.068,87	60%

Sermaye Transferleri kalemine 150.530.000,00 TL net ödenek konulmuş olup, 2024 yılı içerisinde 91.126.068,87 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Gerçekleşme oranı %60 'tür. Kullanılmayan 59.403.931,13 TL ödenek iptal edilmiştir.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



Sermaye Transferleri	2024 YILI
URFA ULAŞIM A.Ş	50.000.000,00
ŞANBEL ENERJİ TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ	3.740.000,00
BELTAŞ İMAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	36.767.668,87
Ş.URFA TEKNOKENT(Ş.URFA TEKNOLOJİ GELİŞT	118.400,00
URFA KÜLTÜR VE BİLİŞİM A.Ş	500.000,00
TOPLAM	91.126.068,87

08-BORÇ VERME

KODU	AÇIKLAMA	NET-BÜTÇE ÖDENEĞİ	GERÇEKLEŞEN GİDER BÜTÇESİ	GERÇEKLEŞME ORANI
08	Borç Verme	654.505.050,77	654.505.050,77	100%

5216 Sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 27 maddesi "Büyükşehir Belediyesi ile bağlı kuruluşları, belediye başkanının onayı ile birbirlerinin nakit ihtiyacını karşılayabilir" ibaresine istinaden bağlı kuruluşumuz olan ŞUSKİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ' ne 2024 yılı içinde 654.505.050,77-TL borç verme işlemi gerçekleştirilmiştir.

SONUÇ VE KANAAT

Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesinin 2024 bütçe dönemine ilişkin hesap ve işlemlerinin incelenmesi sonucunda;

- Yapılan denetimde, incelenen evrakların mevzuata uygunluğu değerlendirildiğinde, ilgili birim çalışanlarının, 2024 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap, kayıt ve işlemleri mevzuattaki düzenlemelere uygun olarak yerine getirdikleri tespit edilmiştir.
- Şahıs ve firmalara yapılan Banka Şubesi, hesap numaraları ile ödenek tutarlarını gösterir, gönderme emri belgelerinin iki nüsha olarak düzenlendiği, bunlardan birinin ilgili bankaya gönderildiği diğer nüshanın ise muhasebe biriminde muhafaza edildiği tespit edilmiştir.
- Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesine ait taşınır işlemlerinin Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı bünyesinde yürütüldüğü, Belediyemize ait taşınır mal ve demirbaş kayıtlarının bilgisayar ortamında ve Taşınır Mal Yönetmeliğinde belirtilen usul ve esaslara uygun olarak tutulduğu gözlemlenmiştir. Taşınır Mal Yönetmeliğinin 32. Maddesinin "Kamu idarelerine ait taşınırların, taşınır kayıt kontrol yetkililerinin görevden ayrılmalarda, yılsonlarında ve harcama yetkilisinin gerekli gördüğü zamanlarda sayımı yapılır." Hükmü uyarınca belediyede bulunan tüm demirbaşların sayımının yapıldığı, mevcut listelerle karşılaştırılarak belediyenin kontrollerinin fiziki olarak yapıldığı tespit edilmiştir.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



- 4- 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa göre çalışan memurlar ile 4857 sayılı İş Kanununa göre çalışan işçilerin Maaş, Fazla Mesai, İkramiye, Ölüm, Doğum vb. bordroların ilgili yasanın ve toplu iş sözleşmesine uygun tanzim edildiği tespit edilmiştir.
- 5- Personele verilen avansların zamanında kapatıldığı ve emekliye ayrılan personellerin kıdem tazminatları ile sosyal alacaklarının tamamının aksatılmadan belediyemiz tarafından ödendiği tespit edilmiştir.
- 6- İlan ve reklam vergisi mükellefleri ile Belediye taşınmazlarını kiralayan mükelleflerden, borcu olanlara ödeme emri gönderildiği ve tebligata rağmen borcunu ödemeyenlerle ilgili kanuni işlemlerin yapıldığı tespit edilmiştir. Belediye taşınmazlarını kiralayan mükelleflerin ise kiralanan taşınmaza ek ve eklenti yapıp yapmadıklarının tespit edilmesi, şayet yapılmış ise bu eklentiler için kira artışı cihetine gidilmesi belediyemiz açısından faydalı olacaktır.
- 7- 5393 sayılı Belediye gelirleri kanunun 25. Maddesi gereğince tahsilat işlemlerinin incelenmesi sonucunda Belediye tahsilat nizamnamesine uygun olarak 2024 yılında yapılan bilgisayarlı tahsilat makbuzlarının düzenli olarak icmalleri yapılarak süresi içinde banka hesaplarına aktarıldığı tespit edilmiştir.
- 8- Şehrin kültürel, ekonomik ve sosyal gelişimine önemli katkı sağlayan hibe projelerinin sürekliliğinin sağlanması belediyemize önemli ölçüde katkı sağlayacaktır.
- 9- Bütçe kaynaklarının etkin ve verimli kullanılabilmesi, bütçe imkanlarının daha fazla miktarda hizmete yönelik verimli yatırımlara yönlendirilmesi amacıyla; cari giderlerin tasarruf tedbirleri içerisinde önemli bir kalem oluşturması, belediyenin yatırım plan ve programları ile belediyenin mevcut mali ve ekonomik yapısı da dikkate alınarak belediyenin yapması gereken giderlerin haricindeki cari giderlerinde azami tasarruf sağlanarak hizmete yönelik yatırım giderlerinin arttırılması yönünde gerekli tedbirlerin alınması uygun olacaktır.
- 10- Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesinin 2024 yılı belirlemiş olduğu gelir bütçesinin %79,50'lere varan bir gerçekleşme oranı yakalamış olduğu, Gider Bütçesinde ise %80,32'lere varan gerçekleşme olduğu tespit edilmiştir.
- 11- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında gerek doğrudan temin gerekse pazarlık ve açık ihale usulü alımlarla ilgili dosyalar incelendiğinde 4734 sayılı Kanuna göre doğrudan temin alımlarında genellikle firmalardan yasaya uygun üç teklif alındığı tespit edilmiştir.
- 12- 4734/62 (1) "Bu Kanunun 21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulunun uygun görüşü olmadıkça aşamaz" hükmüne istinaden, yapılan işlemlerde Büyükşehir Belediyemizin 21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılan harcamaların yıllık toplamının %5,80 olarak gerçekleştiği tespit edilmiştir.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



13- Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesinin tüm Daire Başkanlıkları tarafından yapılan Mal ve Hizmet alımlarında rekabet ortamının sağlanması için Açık İhalelerin yapılması daha doğru olacaktır. Belediyemizin harcamalarını incelemesinde %10 olan 21 ve 22 nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılan harcamaların yıllık toplamı 2024 bütçesine oranla **%5,80** olarak harcadığı görülmekle beraber, pazarlık ve doğrudan temin limitinden kaçınılmalıdır.

14- Yaklaşık Maliyet hesaplamalarında hayatın olağan akışı da göz önüne alınarak daha hassas davranılmalıdır.

15- Aynı işlerin bölünerek doğrudan temin ile yapılmaması ve doğrudan temin işlerinin verilirken de rekabet oluşmasına imkân sunulmalı aynı şahıs ve firmalar tercih edilmemelidir. 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25.nci maddesi gereğince Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Meclisi'nce oluşturulan komisyonumuzca hazırlanan bu raporda belediye kaynaklarının ekonomik ve daha verimli kullanılması bakımından önerilerde bulunulmuş, 2024 yılı Belediye harcamalarının mali işlemlere ilişkin kararlarının Stratejik plan ve programlara uygunluğu Komisyonumuz tarafından incelenmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun amacına yönelik olarak da Belediye Kaynaklarının kullanılmasında hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere tespit edilen denetim sonuçları yukarıda değerlendirilmiş;

İş bu 2024 Yılı Belediye Denetim Komisyon Raporu 18 sayfadan oluşmakta olup; 28.03.2025 tarihinde tamamlanarak oy birliği ile imza altına alınmıştır.

Komisyon çalışmalarımız sırasında katkılarından dolayı Emekçi Belediye Personellerine Teşekkür ederiz.

Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Meclisi'ne arz olunur. 28.03.2025

Vedat Aydın DENİZ
Komisyon Başkanı

Aziz ASLAN
Üye

Özlem Eylem YAZAR
Üye

Salih GÜNDOĞDU
Komisyon Başkan V.

Hasan SUYUN
Üye

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



TAVSİYELER

- 1- Kırsalda yaşayan vatandaşlarımızın defin işlemleri, mezarlık düzenlemeleri, taş döşemeleri vs. gibi mezarlık hizmetlerinin verilmesi,
- 2- Özellikle badem gibi meyve veren türlerin yetiştiriciliğinin yapılması ve ilçelere dağıtılması,
- 3- Okullara yakın caddelerde internet, kafe, oyun salonları gibi yerlerin ruhsatlarının iptal edilmesi,
- 4- İlaçlama çalışmalarının tek elden yürütülmesi hem kolay ve hem de daha az maliyetli olacağından tüm ilçelerde ilaçlamaların Büyükşehir Belediyesi tarafından yapılması, İlaçlamaların İlçe Belediyeleri aracılığı ile yapılması durumunda ise bu hususta ilçe belediyelerin ilaçlama için tahsis edilen bütçelerine Büyükşehir Belediyesi tarafından katkıda bulunulması,
- 5- Konkasör kiralamaları yerine konkasör alımlarının belediyemiz tarafından yapılarak hem işlemlerin kolaylaştırılması ve hem de belediye bütçesine katkı sağlanması, Büyükşehir Belediyesinin ihtiyacı olan mıcır gibi inşaat Malzemelerinin satın alma yoluyla temini yerine, Belediye uhdesinde mevcut olan Konkasör Tesislerinden temin edilmesinin tavsiye edilmesi,
- 6- Araç bakım ve onarım işlemlerinde araç plakalarının ödeme belgesine yazdırılması,
- 7- ŞUSKİ Genel Müdürlüğü varlıkları arasında bulunan makine teçhizat ile kırsalda bulunan kuyularda kullanılan Dalgıç Motorları gibi ekipmanların bakım onarımlarının kurum dışından temin edilmesi yerine; hali hazırda bulunan Belediye Atölyelerinin kullanılarak kendi öz kaynakları ile bakım onarımlarının gerçekleştirilmesinin tavsiye edilmesi,
- 8- Tarım kenti olan şehrimizde toprak analizinin yapılabileceği kurum sayısı yok denecek kadar az olup, bu hususta Belediye nezdinde bu türlü Toprak Analizi yapılabilecek laboratuvarların oluşturulması ve analiz yapılacak toprağın ilgili kurum personeli tarafından alınmasının sağlanması,
- 9- İlçeler bazında Büyükşehir Belediyesinin yetki ve görev alanına giren işlerle ilgili olarak ilçelere görevlendirilen zabıta personelinin ilçeye günü birlik gidiş gelişlerinden kaynaklı olarak görev yapmakta yetersiz kalmakta olup, söz konusu eksikliğin giderilmesi amacıyla Büyükşehir Belediyesinin ilçeler nezdinde sabit zabıta personeli bulundurulmasının sağlanması,
- 10- ŞUSKİ'nin maliyetlerini düşürmek amacıyla; Kırsal bölgelerde bulunan ve aboneliği ŞUSKİ'ye ait olan elektrik trafolarından gerek o bölgede ikamet eden vatandaşların ikametgahlarına elektrik hattı çektiği ve gerekse yine aynı trafolardaki elektriğin vatandaşlar tarafından Tarımsal Sulamalarda kullanıldığı görülmekte olup buda ŞUSKİ'nin belirtilen bölgelerde elektrik kullanım maliyetlerini gereksiz yere oldukça arttırdığı görülmüş bu hususta gerekli girişimlerin yapılarak söz konusu trafoların amacı dışında kullanılmaması



teminen vatandaşların usulsüz kullanımlarının önüne geçilmesinin sağlanması gerekmektedir. Ayrıca yine Kırsal bölgelerde ŞUSKİ'ye ait olan ve kullanılmayan, fazla ve atıl durumda bulunan kuyu ve bunlara bağlı trafolarında işletmeye geri çekilmeleri ve kullanılmayan kuyuların kapatılmasının sağlanması ŞUSKİ'nin gereksiz maliyetlerinden kurtulmasını sağlayacaktır.

DENETİM KOMİSYONU TARAFINDAN TESPİT EDİLEN HUSUSLAR

- 1- Denetim Komisyonu tarafından yapılan Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı aracılığı ile toplantılara davet edilen İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığı'ndan; Belediyemiz bünyesinde istihdam edilen Memur, Kadrolu İşçi ve 696 KHK'lı Personellere yapılan ödeme Listeleri ile 2024 yılı Aralık ayına ilişkin ayrıntılı Personel Durum Bilgisi Tablosu hususunda net bir şekilde veri akışı sağlanamamıştır.
- 2- Kırsal Hizmetler Dairesi ile Fen İşleri Daire Başkanlıklarından talep edilen; ilgili daire başkanlıklarının çalışmaları hakkında bilgiler (2024 yılında yol ağına alınmış, yapılmış, düzenlenmiş yollar ve bunların maliyetleri, Belediye bünyesinde bulunan araçların ve iş makinelerinin sayıları ve bunlara ilişkin giderler ve bu hususlarda yapılan ihaleler) talep edilmiş olup ilgili Daire Başkanlıkları tarafından Denetim Komisyonumuza sağlıklı ve net bir şekilde veri akışı sağlanamamıştır. (7 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)
- 3- Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; 2024 yılı Bütçe Kesin hesap Cetveli içerisindeki harcamalar ile ilgili Denetim Komisyonumuza sağlıklı ve net bir şekilde açıklayıcı bilgi verilememiştir. (12 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)
- 4- Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Bütçe gider kalemleri içerisinde "İMHA" açıklaması ile bulunan gider kaleminin toplam tutarının oldukça yüksek olduğu görülmüş olup, bu açıklamanın; gider içeriğine göre daha fazla detaylandırılması gerektiği hususu tavsiye edilmiştir. Ayrıca Park ve Bahçeler Dairesi Başkanlığı gider bütçesi içerisindeki Müteahhitlik Hizmetleri Giderlerinin oldukça yüksek olduğu görülmüştür. (12 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)
- 5- Kültür ve Turizm Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Başkanlık tarafından 2024 yılında yapılan çalışmalar ve maliyetleri hakkında Denetim Komisyonumuza verilen bilgiler doğrultusunda yapılan çalışmalar için katılan maliyetler (11 Nisan 2024 programlarındaki hediyeler, konserler ve ışıklı gösteriler) Denetim Komisyonumuz tarafından yüksek maliyetli çalışmalar olduğu tespit edilmiştir. (19 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)
- 6- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Yapılan görüşmelerde Daire Başkanlığı bütçesinden 73.399.472,00 TL tutarında bir harcamanın bulunduğu bu tutarın Denetim Komisyonu tarafından çok fazla olduğu tespit edilmiş olup Daire Başkanlığı yetkilisi tarafından bu tutarın 73 milyonluk kısmının seçimden öncesine ait olduğu, seçimden sonra yaklaşık 6 milyonluk bir giderin olduğu ve bu tutarında ödenmediği belirtildi. Bu harcamanın 2.4 milyonluk kısmının anket çalışmaları için yapıldığı belirtildi.

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



Atalp İletişim Reklam, Medya Güneydoğu, Urfa TV gibi vs. yerlere birden fazla ödemelerin yapıldığı tespit edildi. (20 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

7- Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Daire Başkanlığı 2024 bütçe harcamasının yaklaşık 72 milyon TL. olduğu ve bu harcamanın yaklaşık 29.532,000 TL. kısmının amatör takımlar, bazı küçük takımlar gibi Kar amacı gütmeyen kuruluşlara olduğu belirlenmiş olup bu harcama Denetim Komisyonu tarafından yüksek olduğu tespit edilmiştir. (21 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

Gençlik ve Spor Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda ayrıca; Birimin 2024 yılı bütçesinin 4/5 lik bölümünün seçimden önceki 3 aylık sürede harcandığı, kalan 1/5 lik bölümünün ise kalan 9 ayda harcandığı tespit edilmiştir.

8- İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Daire Başkanlığı 2024 yılı bütçesinin 45 milyon olduğu harcama tutarının ise 13 milyon olduğu, Denetim Komisyonumuz tarafından yapılan harcamaların fazla olduğu görülmüştür. (21 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

9- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Daire Başkanlığı tarafından yapılan harcamalarda Led Ekranların Bakım ve Onarım Giderleri ile Numarataj Kapı Tabela maliyetlerinin fazla olduğu görülmüştür. (21 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

10- Ulaşım Hizmetleri Daire Başkanlığı ile yapılan toplantılarda; Daire Başkanlığı tarafından Denetim Komisyonumuza yapılan bilgilendirmelerde Bazı Harcama kalemlerinin fazla olduğu görülmüştür. (24 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

11- Denetim Komisyonumuz tarafından; Belediye iştiraklerinden BELPER ve BELSUN Genel Müdürlükleri görüşmeye defalarca davet edilmiş olmasına rağmen, Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı tarafından Denetim Komisyonumuza gönderilen T.C. İçişleri Bakanlığı Mahalli İdareler Genel Müdürlüğü'nün 04.06.2007 tarihli yazısı ile Belediye Meclisince oluşturulacak Denetim Komisyonu'nun Denetleyebileceği birimler arasında Belediye Şirketlerinin bulunmadığı dolayısıyla Denetim Komisyonu'nun Belediye Şirketlerini inceleme ve araştırma yetkilerinin olmadığı belirtilerek söz konusu Şirket Genel Müdürlüklerinin ve talep edilen ilgili belgeler Denetim Komisyonuna sunulmamış olup bu hususta herhangi bir çalışma yapılamamıştır. (25 Şubat 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

12- Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesi Meclis İşleri Şube Müdürlüğünün 19.03.2025 tarih 356715 sayılı İştirakleri Denetleme Yetkisi Hakkında Görüş Yazısı konulu yazı ekinde gönderilen Hukuk Müşavirliğinin 17.03.2025 tarih 356153 sayılı yazıları ile bildirilen yazılı görüş muhtevasında özetle; Denetim Komisyonlarının Belediyeye bağlı şirketleri denetleyemeyecekleri yönünde görüş bildirmiştir. Oysaki 5393 sayılı Belediyeler Kanunun 25.nci maddesinde ise; Belediye ve bağlı kuruluşlarının (iştirakleri ve belediye şirketleri) denetim komisyonları tarafından denetlenebileceği yönünde düzenlemeler yer almaktadır. Öte yandan Şanlıurfa Büyükşehir Belediyesine ait şirketlerin tamamı, yine Büyükşehir Belediyesi

ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
2024 Yılı Meclis Denetim Komisyonu



bünyesinde yer alan İştirakler Dairesi Başkanlığına bağlıdır. Dolayısıyla İştirakler Dairesi Başkanlığı'nda Büyükşehir Belediyesinin bir kuruluşu olması hesabıyla Büyükşehir Belediyesine ait şirketlerinde pek tabi denetlenmesi gerekmektedir. Ayrıca bu şirketlerin sermayelerinin tamamı Büyükşehir Belediyesine aittir. Bu kapsamda Denetim Komisyonlarının esas amaç ve gayeleri Belediyelerin mali yönden denetlemek olduğundan Büyükşehir Belediyesine bağlı iştirak ve kuruluşları teşkil eden bu şirketlerin sermayelerinin de tamamen belediye tarafından karşılandığı göz önüne alındığında söz konusu şirketlerin sermayelerinin etkin ve verimli şekilde kullanılıp kullanılmadığı yönündeki her türlü teftiş ve denetim faaliyetlerinin Belediye Denetim Komisyonu tarafından yapılması gerektiği muhakkaktır.

13- ŞUSKİ Genel Müdürlüğü ile yapılan toplantılarda; Şanlıurfa Büyükşehir Belediye Başkanlığı 1. Hukuk Müşavirliği tarafından verilen yazılı bilgilerde, ŞUSKİ'nin Denetim Komisyonu tarafından denetlenebileceğinin bildirilmesine rağmen ŞUSKİ Genel Müdürlüğü Mali Hizmet Daire Başkanlığına bağlı Şube Müdürü tarafından Belediye Denetim Komisyonunun ŞUSKİ'yi denetleme yetkisinin bulunmadığını belirtmesine rağmen ŞUSKİ'nin bazı Daire Başkanlıklarından Denetim Komisyonuna ibraz edilen bilgi ve belgeler tarafımızdan incelenmiştir. (19 Mart 2025 - 20 Mart 2025 ve 24 Mart 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

14- Şanlıurfa Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası tarafından Denetim Komisyonumuzda Uzman sıfatıyla görevlendirilen SMMM'ler nezdinde inceleme yapılmak üzere talep edilen 10 adet İhale Dosyasından 5 Adedi İnceleme yapılmak üzere Komisyona sunulmuş olup diğer 5 adedinin ise Sayıştay Denetimi yapılması nedeni ile komisyona sunulmadığı beyan edilmiştir. SMMM ler tarafından 5 İhale dosyası ile yine Muhasebe biriminden talep edilen 7 adet harcamaya ilişkin belgeler üzerinde yapılan incelemelerde İşlemlerin halihazırdaki mevzuatlara uygun olduğu, gerekli tüm bilgi ve belgelerin dosya muhteviyatları içerisinde tam olarak bulunduğu tespit edilmiştir. (13 Mart 2025 ve 18 Mart 2025 Tarihli Denetim Komisyonu Tutanağı)

Rapor Ekleri

- 1- 70 adet tutanak
- 2- 2 adet yazı
- 3- 1 adet görevlendirme yazısı.